



tradicija. znanje. odgovornost.

tradition. knowledge. responsibility.

KONČAR U UVJETIMA KRIZE

Davor Mladina, dipl.ing.
Zadar, 8.studenog 2010.

KONČAR

KRIZA SE NASTAVLJA !!!



2011



2012

2013 ? ?

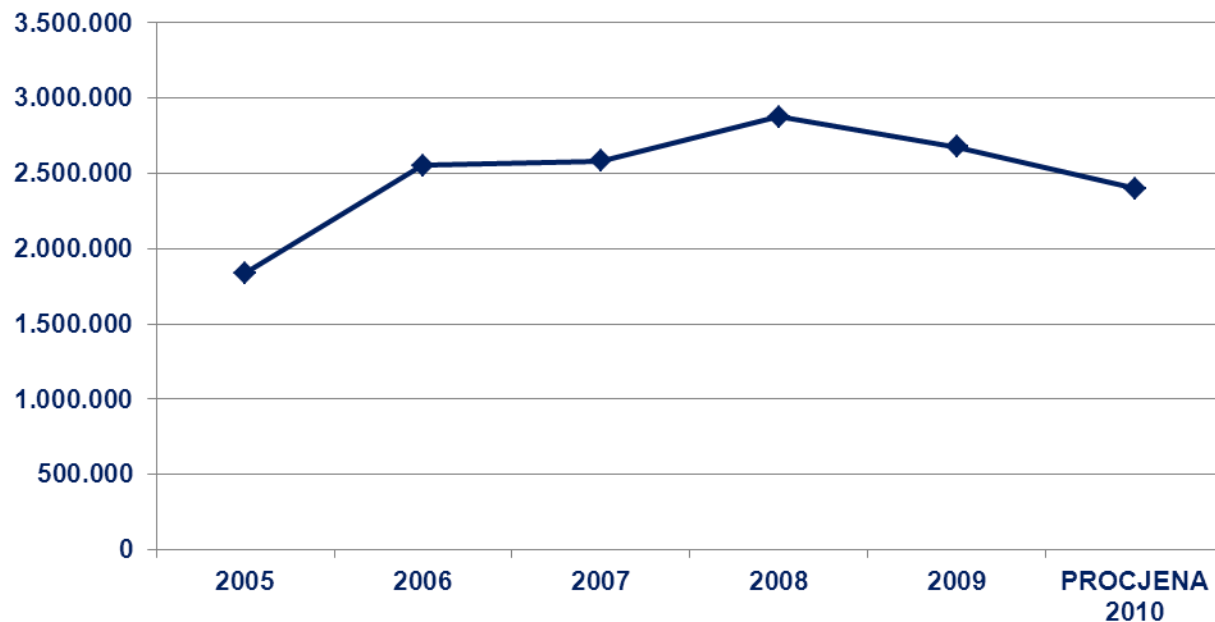




PRODAJA PROIZVODA I USLUGA

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	PROCJENA 2010
UKUPNO KONČAR	1.838.097	2.552.964	2.584.854	2.874.571	2.675.138	2.400.000



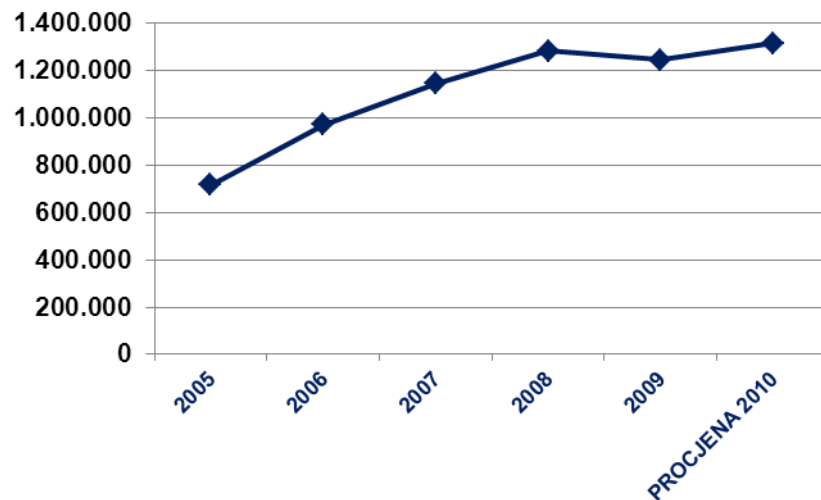


IZVOZ GRUPE KONČAR

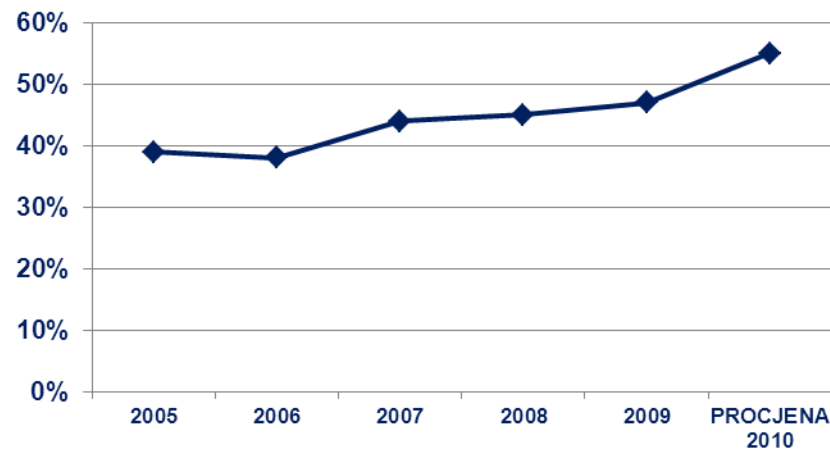
(000 kn)

2005	2006	2007	2008	2009	PROCJENA 2010
716.340	970.400	1.142.525	1.281.610	1.245.153	1.313.000

KRETANJE IZVOZA



UČEŠĆE IZVOZA U UKUPNOJ PRODAJI
PROIZVODA I USLUGA



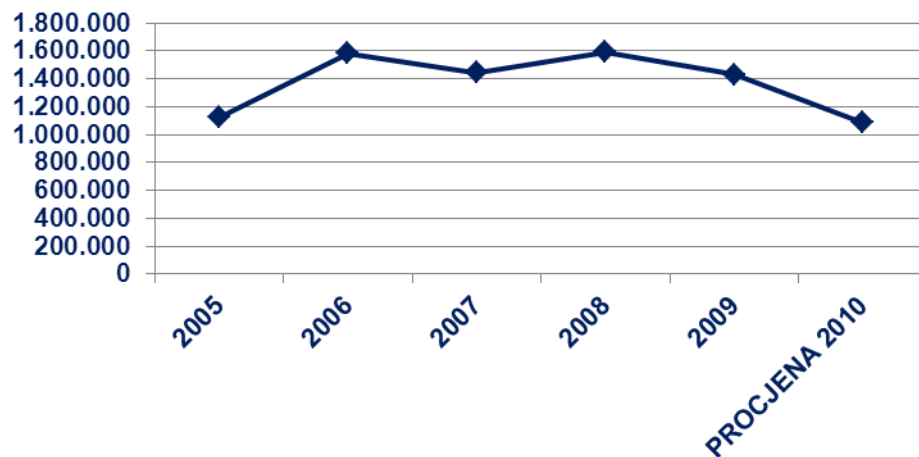


PRODAJA PROIZVODA I USLUGA- HRVATSKA

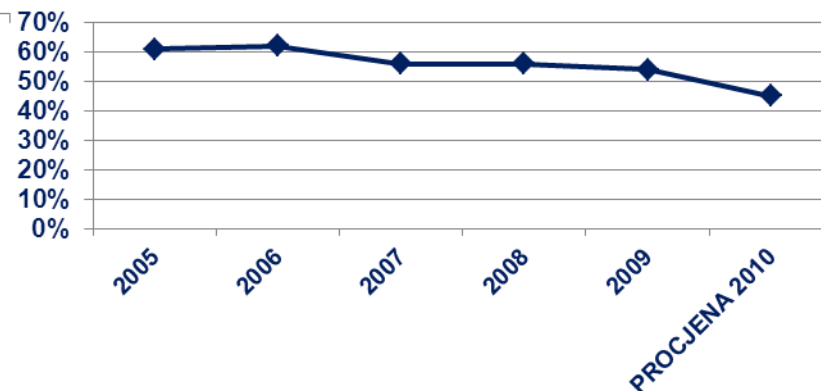
(000 kn)

2005	2006	2007	2008	2009	PROCJENA 2010
1.121.757	1.582.564	1.442.329	1.592.961	1.429.985	1.087.000

KRETANJE PRODAJE NA DOMAĆEM TRŽIŠTU



UČEŠĆE PRODAJE NA DOMAĆEM TRŽIŠTU U UKUPNOJ PRODAJI



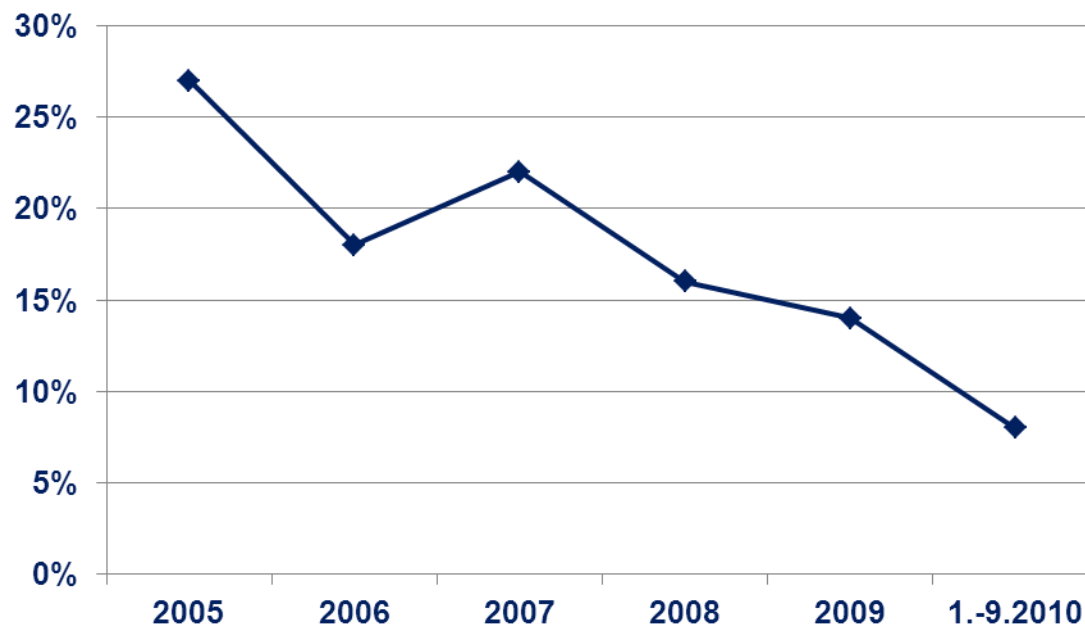


PRODAJA PROIZVODA I USLUGA HEP-u

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
HEP (direktno)	287.828	274.518	349.542	290.456	298.764	54.332
HEP (trgovci)	204.238	195.449	208.559	180.283	86.062	99.634
UKUPNO HEP	492.066	469.967	558.101	470.739	384.826	153.966
UKUPNO KONČAR	1.838.097	2.552.964	2.584.854	2.874.571	2.675.138	1.834.864

UDIO HEP-a U UKUPNOJ PRODAJI GRUPE KONČAR

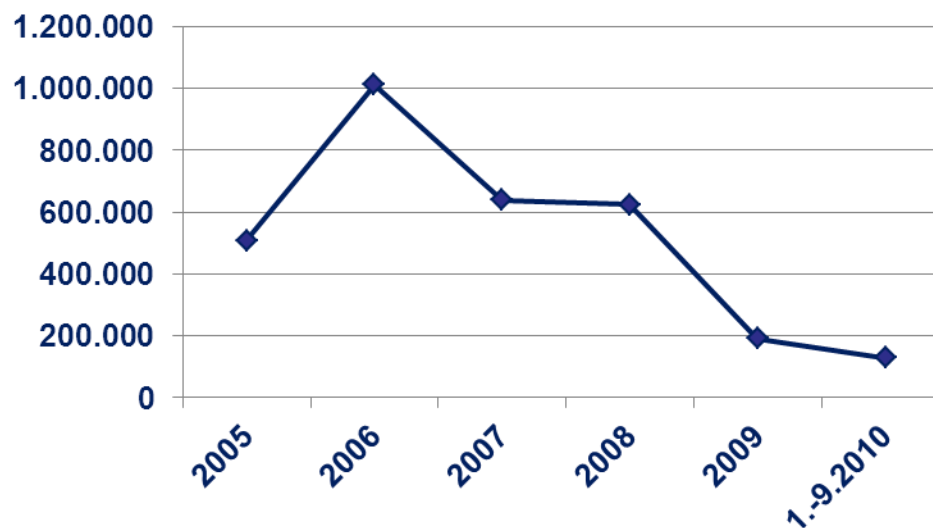




UGOVORENI POSLOVI ZA HEP

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
HEP (direktno)	301.221	763.528	398.181	455.456	117.861	67.889
HEP (trgovci)	208.210	247.823	241.460	168.953	64.184	60.816
UKUPNO HEP	509.431	1.011.351	639.641	624.409	182.045	128.705



STANJE OTVORENIH OBVEZA GRUPE KONČAR PREMA HEP-u

(000 kn)

31.12.2006.	31.12.2007.	31.12.2008.	31.12.2009.	30.9.2010.
770.997	789.845	937.361*	713.500*	667.860*

* 625.000.000 kn „zamrznutih” Ugovora

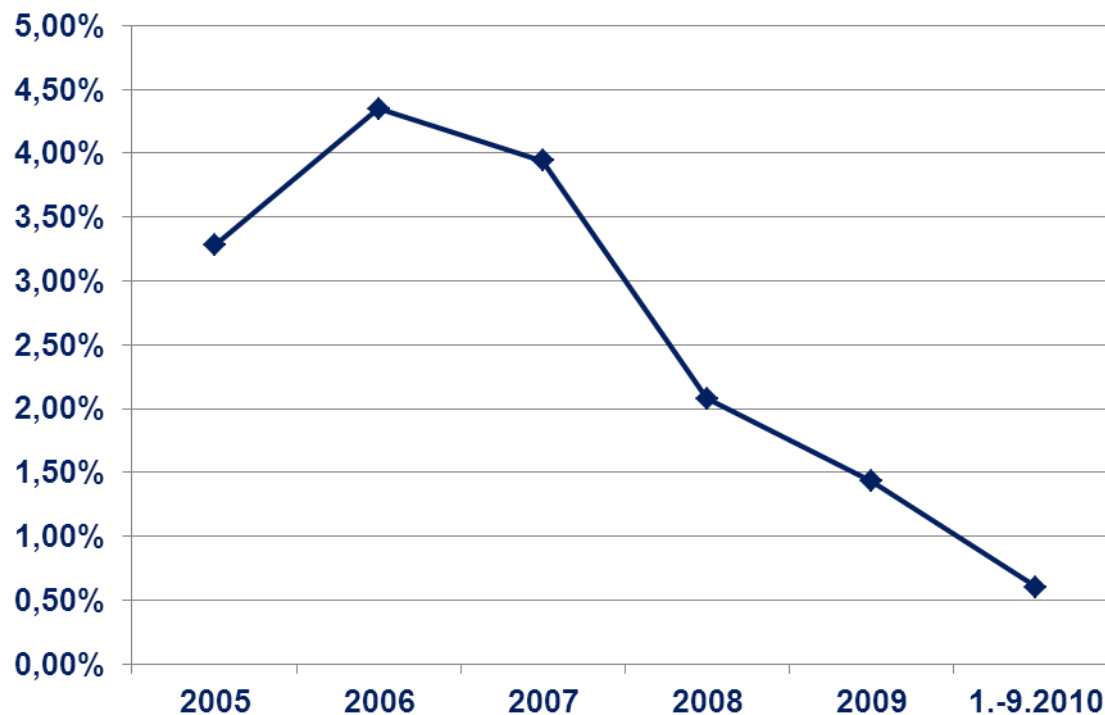
PRODAJA PROIZVODA I USLUGA GRUPE KONČAR HAC-u

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
Direktno HAC-u	28.605	43.611	54.013	3.233	-	-
Indirektno HAC-u	31.659	67.473	47.920	56.553	38.209	10.961
UKUPNO	60.264	111.084	101.933	59.786	38.209	10.961



UDIO HAC-a U UKUPNOJ PRODAJI GRUPE KONČAR



UGOVORENO PROIZVODA I USLUGA GRUPE KONČAR ZA HAC

(000 kn)

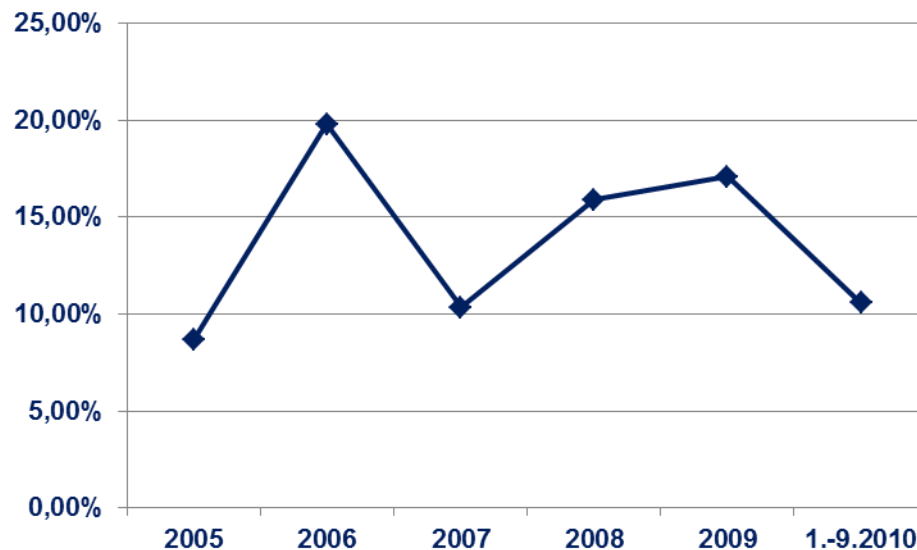
	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
Direktno prema HAC-u	46.857	60.245	-	-	-	-
Indirektno prema HAC-u	49.183	73.907	12.792	90.932	1.512	-
UKUPNO	96.040	134.152	12.792	90.932	1.512	-

PRODAJA PROIZVODA I USLUGA ZAGREBAČKOM HOLDINGU- PODRUŽNICA ZET

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
UKUPNO ZET	158.908	505.762	267.886	457.307	457.281	194.079
UKUPNO KONČAR	1.838.097	2.552.964	2.584.854	2.874.571	2.675.138	1.834.864

Udio ZET-a u ukupnim prihodima Grupe KONČAR



UGOVORENI POSLOVI ZA ZET

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	1-9/2010
UKUPNO ZET	39*	129.286	977.410	57.097	92.507	72.573

* 2003. godine je bilo ugovoreno 824.077.000 kn za realizaciju u narednim godinama

Stanje otvorenih obveza Grupe KONČAR prema Zagrebačkom holdingu - Podružnica ZET

(000 kn)

31.12.2006.	31.12.2007.	31.12.2008.	31.12.2009.	30.9.2010.
337.771	957.449	557.239	192.465	70.960*

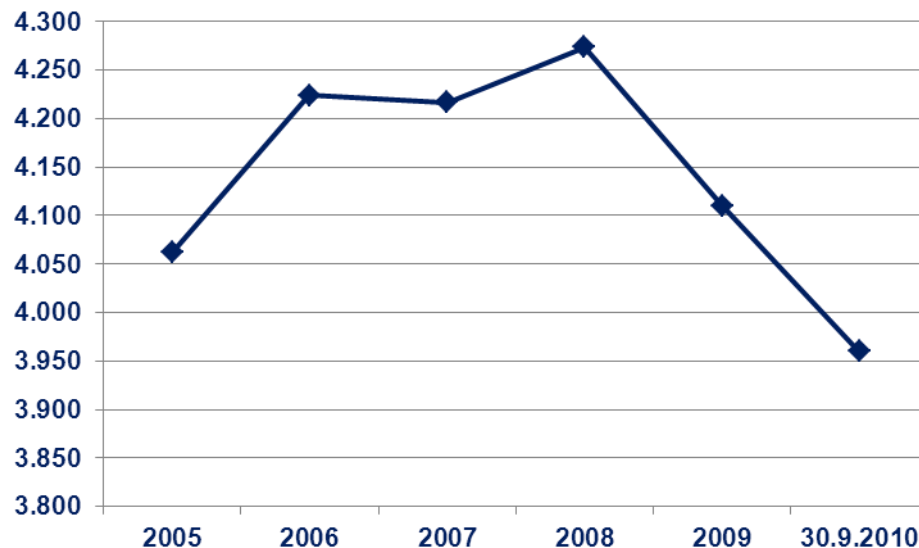
* Ugovori o održavanju

UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH

(stanje na kraju razdoblja)

2005	2006	2007	2008	2009	30.9.2010
4.062	4.224	4.217	4.274	4.110	3.960

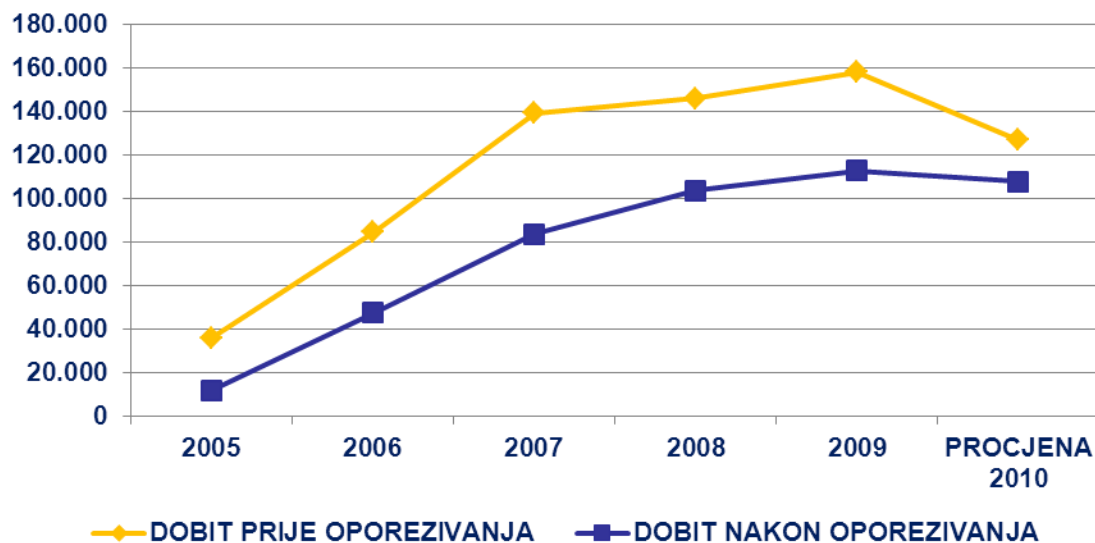
- od početka krize zbrinuto po Kolektivnom ugovoru cca 300 radnika



DOBIT GRUPE KONČAR

(000 kn)

	2005	2006	2007	2008	2009	PROCJENA 2010
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	36.036	84.773	139.585	146.165	158.377	127.000
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	11.945	47.632	83.897	103.832	112.823	108.000





REALIZIRANI IZVOZNI POSLOVI

UKUPNO REALIZIRANO ZA 1-9/2010 1.005 MILIJUNA KUNA

DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d., 450,2 mil kn

- ŠVEDSKA 70,5 mil kn
- NIGERIJA 65,7 mil kn
- NJEMAČKA 58,5 mil kn
- UAE 57,3 mil kn
- FINSKA 39,4 mil kn
- CIPAR 29,3 mil kn
- ČEŠKA 27,3 mil kn
- MAKEDONIJA 13,7 mil kn
- AUSTRIJA 12,0 mil kn
- RUMUNJSKA 12,3 mil kn
- FRANCUSKA 10,1 mil kn
- BIH 8,8 mil kn
- MAĐARASKA 6,8 mil kn



GENERATORI I MOTORI d.d., 90,9 mil kn

- INDIJA 34,1 mil kn
- FINSKA 16,9 mil kn
- FILIPINI 16,6 mil kn
- NIZOZEMSKA 4,6 mil kn
- KANADA 4,5 mil kn
- VELIKA BRITANIJA 4,3 mil kn
- SLOVENIJA 2,4 mil kn
- NORVEŠKA 1,8 mil kn

MJERNI TRANSFORMATORI d.d., 84,4 mil kn

- AUSTRALIJA 12,9 mil kn
- BUGARSKA 11,5 mil kn
- SRBIJA 10,2 mil kn
- POLJSKA 7,2 mil kn
- SLOVENIJA 6,4 mil kn
- ALBANIJA 4,5 mil kn
- ŠVEDSKA 3,2 mil kn
- GRČKA 3,1 mil kn
- MAĐARSKA 3,1 mil kn



KET d.d. 123,7 mil kn

- INDIJA 61,3 mil kn
- IRAK 17,0 mil kn
- ALBANIJA 14,3 mil kn
- BIH 10,3 mil kn
- MAĐARSKA 5,4 mil kn
- NIZOZEMSKA 2,4 mil kn

KUĆANSKI APARATI d.o.o. 40,7 mil kn

- BIH 20,4 mil kn
- SRBIJA 15,3 mil kn
- MAKEDONIJA 3,9 mil kn

ENERGETSKI TRANSFORMATORI d.d. 1,25 mlrd kn

od toga najviše za:

- UAE
- KATAR
- ŠPANJOLSKA
- ČEŠKA
- SRBIJA

MJERE ZA PRILAGODBU POSLOVANJU U UVJETIMA KRIZE

- ZAPOČELE JOŠ KRAJEM 2008. GODINE- KRIZA JE PREPOZNATA NA VRIJEME
- USAGLAŠENE SA SINDIKATOM (POTPISAN ANEKS KOLEKTIVNOG UGOVORA)
- TERET PRAVILNO RASPOREĐEN NA **VLASNIKE** (KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJA d.d.) I **RADNIKE**
- SMANJENJE SVIH TROŠKOVA



- **KONČAR-ELEKTROINDUSTRIJA d.d. JE INTERVENIRALA U DRUŠTVIMA KOJE JE KRIZA NAJTEŽE POGODILA**
 - **DOKAPITALIZACIJOM**
 - **KREDITIMA ZA LIKVIDNOST**
 - **OTKUPOM IMOVINE KOJA NIJE U FUNKCIJI**
 - **INTERNOM BURZOM ZBRINUTIH RADNIKA**
- **RADNICI**
 - **PRIHVATILI ČETVERODNEVNI RADNI TJEDAN**
 - **PRIHVATILI SMANJENJE PLAĆE ZA 20%**
 - **ZBRINUTO OKO 300 RADNIKA PO KOLEKTIVNOM UGOVORU**

UNATOČ KRIZI, KONČAR NIJE ZANEMARIO RAZVOJ KAO JEDINI ZALOG BOLJE BUDUĆNOSTI

NISKOPODNI VLAK KONČAR



VE POMETENO BRDO



**FINANCIJSKA KONSTRUKCIJA
ZA VE POMETENO BRDO
RIJEŠENA**



HVALA NA PAŽNJI!